

UOEH

University of Occupational and
Environmental Health, Japan

DPCデータと医療マネジメント

産業医科大学 公衆衛生学教室

産業医科大学病院 医療情報部

村松 圭司

本日の内容

- はじめに
- DPCデータを用いた内部・外部環境分析
 - » 公開データの入手・活用方法
- DPCデータの医療マネジメントへの応用
 - » DPCデータの医療・病院マネジメントへの応用方法
- まとめ

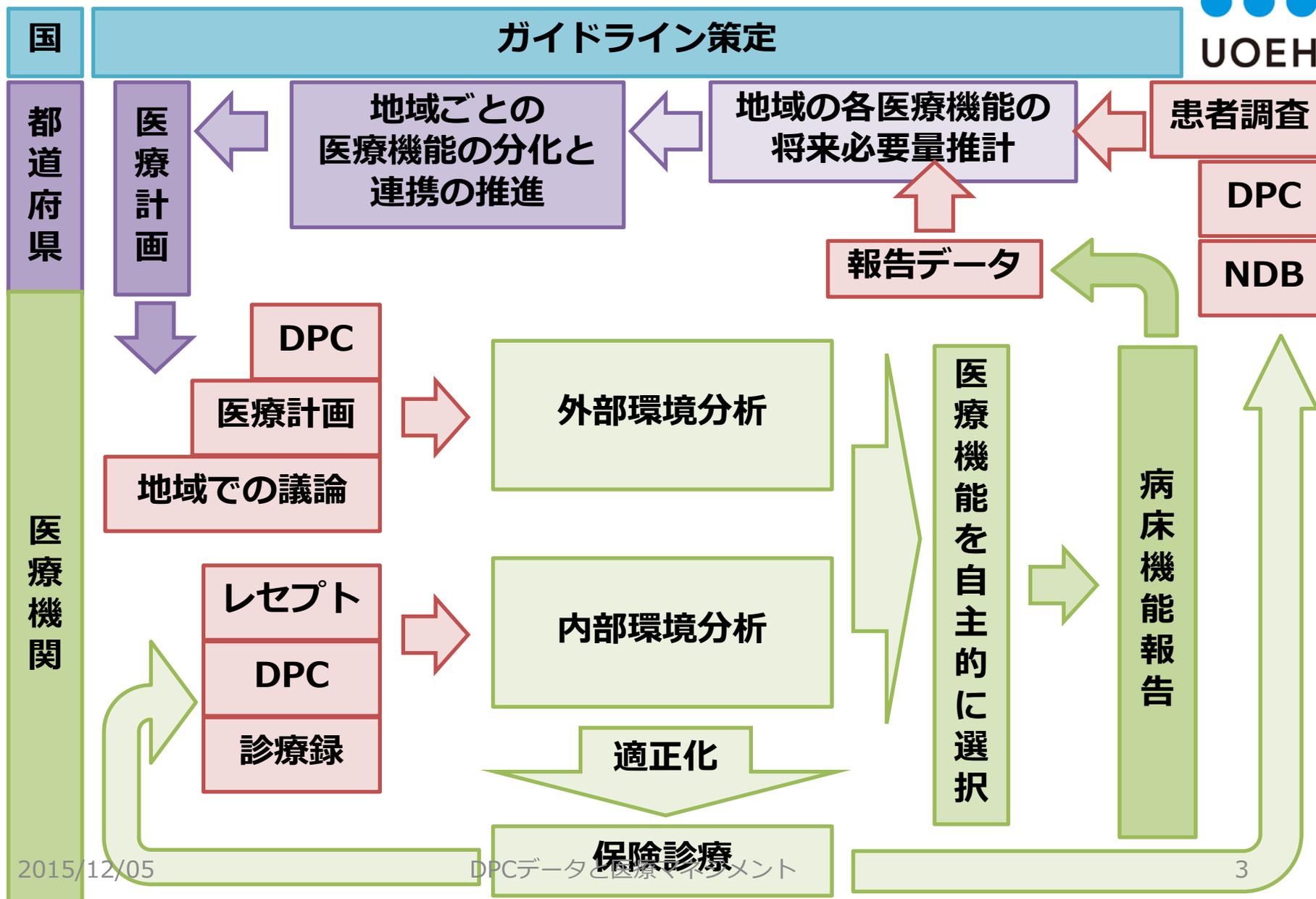


実際にDPCデータを用いて分析を行った結果
(当日供覧)



自施設での分析に役立つ教科書やツール、ウェブサイト、加工済みデータ

地域医療構想（ビジョン）と病床機能報告制度



声：「公開データのページが見つけない」
Ans：この順で進めれば必ず見つかります。



公開データ入手



平成27年度第7回 診療報酬調査専門組織・DPC評価分科会

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi2/0000104146.html>

- ホーム

- 政策について

- <http://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/index.html>

- 審議会・研究会等

- <http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/indexshingi.html>

- 中央社会保険医療協議会(中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会))

- <http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/shingi-chuo.html?tid=128164>

- 平成27年度第7回 診療報酬調査専門組織・DPC評価分科会

中央社会保険医療協議会(中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会))

回次	開催日	議題等	議事録 / 議事要旨	資料等	開催案内
平成26年度第5回	2014年9月5日 (平成26年9月5日)	1. 平成25年度DPC導入の影響評価に係る調査(病院患者調査)の結果報告について(案) 2. 医療機関群のあり方等について 3. 平成26年度特別調査(ヒアリング等)の実施について(案) 4. 医療機関別係数に係る検討課題について 5. DPC制度(DPC/PPDS)に係るこれまでの検討状況について検討結果(中間とりまとめ)(案)	議事録	資料	開催案内



久保(2013)一部改編

中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織 (DPC評価分科会)



第30回	2011年1月21日	1	第18回医療経済実態調査について	議事録	資料	-
第29回	2010年11月26日	1	第18回医療経済実態調査について	議事録	資料	-
第28回	2009年3月18日	-	-	議事録	資料	-
第27回	2009年2月18日	-	-	議事録	資料	-
第26回	2009年1月28日	-	-	議事録	資料	-
第25回	2008年11月19日	-	-	議事録	資料	-
第24回	2008年7月9日	-	-	議事録	資料	-
第23回	2007年10月26日	-	-	議事録	資料	-
第22回	2007年2月28日	-	-	議事録	資料	-
第21回	2007年11月17日	-	-	議事録	資料	-
第20回	2006年11月22日	-	-	議事録	資料	-
第19回	2006年6月21日	-	-	議事録	資料	-
第18回	2006年11月2日	-	-	議事録	資料	-
第17回	2006年3月16日	-	-	議事録	資料	-
第16回	2006年3月9日	-	-	議事録	資料	-
第15回	2006年2月16日	-	-	議事録	資料	-
第14回	2006年2月9日	-	-	議事録	資料	-
第13回	2006年1月29日	-	-	議事録	資料	-

[ページの先頭へ戻る](#)

中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(手術に係る施設基準等調査分科会)

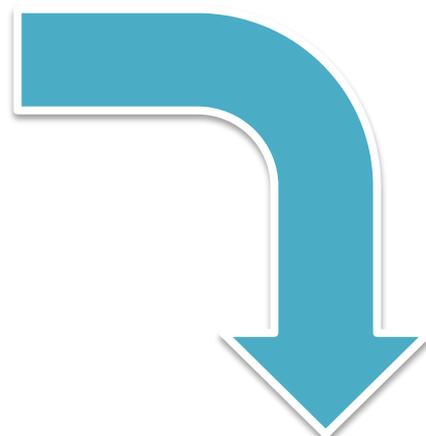
回数	開催日	議題等	議事録/ 議事要旨	資料等	開催案内
-	2007年7月26日	-	-	資料	開催案内
-	2007年2月21日	-	議事録	資料	-
-	2006年3月13日	-	議事録	資料	-
-	2006年7月31日	-	議事録	資料	-

[ページの先頭へ戻る](#)

中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会)

回数	開催日	議題等	議事録/ 議事要旨	資料等	開催案内
平成24年度 第6回	2012年11月8日	-	-	-	開催案内 New 10月23日
平成24年度 第5回	2012年8月21日	1. 地域医療指針・体制評価指針の確認手順について(案) 2. 基準係数・機能評価係数の次回改定に係る基本方針と今後の検討課題(案) 3. DPC導入の影響評価に関する調査結果について	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第4回	2012年7月27日	1. 外来診療に係るデータの提出について 2. 基準係数・機能評価係数の次回改定に係る基本方針と今後の検討課題について(案)	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第3回	2012年6月22日	1. DPC制度に関する今後の検討方針について(検討課題とスケジュールの整理)(案) 2. DPC/PPSの基準係数について 3. 基準係数・機能評価係数の次回改定に向けた評価手法に係る論点(案)	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第2回	2012年5月29日	1. DPC制度に係る今後の検討方針について(案) 2. 平成24年度におけるDPCに関する調査(案) 3. DPCデータ提出の現状について	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第1回	2012年4月26日	1. 平成24年度診療報酬におけるDPC制度(DPC/PPS)の対応について ・DPC/PPS(急性期入院医療の診断群分類に基づく定額算定制度)の見直し ・平成24年度診療報酬改定の概要(DPC制度関連部分) ・平成24年度診療報酬改定におけるDPC制度(DPC/PPS)の対応について(概要) ・DPC制度(DPC/PPS)に係る医療機関の手続き等について(案)	議事録	資料	開催案内

三



久保(2013)一部改編

[ページの先頭へ戻る](#)

中央社会保険医療協議会

- ① 中央社会保険医療協議会 New 10月16日
- ② 中央社会保険医療協議会総会 New 10月22日
 - ③ 中央社会保険医療協議会と介護給付費分科会との打ち合わせ会
- ④ 中央社会保険医療協議会全員懇談会
- ⑤ 中央社会保険医療協議会薬価専門部会
- ⑥ 中央社会保険医療協議会保険医療材料専門部会
- ⑦ 中央社会保険医療協議会費用対効果評価専門部会
- ⑧ 中央社会保険医療協議会診療報酬改定結果検証部会
- ⑨ 中央社会保険医療協議会診療報酬基本問題小委員会 New 10月22日
- ⑩ 中央社会保険医療協議会調査実施小委員会
- ⑪ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(手術に係る施設基準等調査分科会)
- ⑫ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会)
- ⑬ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(慢性期入院評価分科会)
- ⑭ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(入院医療等の調査・評価分科会)
- ⑮ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療技術評価分科会)
- ⑯ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療機関のコスト調査分科会)

[に関する分科会\)](#)

会議録は膨大で、第何回資料に公開データがあるか一目ではわからない。

DPC導入の影響評価に関する調査：集計結果



http://www.mhlw.go.jp/bunya/iryohoken/database/sinryo/dpc_b.html#link02

ホーム

- > [政策について](#)
- > [分野別の政策一覧](#)
- > [健康・医療](#)
- > [医療保険](#)
- > [医療保険データベース](#)
- > [DPC導入の影響評価に関する調査](#)
- > [集計結果](#)



厚生労働省
Ministry of Health, Labour and Welfare

文字サイズの変更 標準

テーマ別に探す 報道・広報 政策について 厚生労働省について 統計

ホーム > 政策について > 分野別の政策一覧 > 健康・医療 > 医療保険 > 医療保険データベース > 医療保険データベースに関する調査 > DPC導入の影響評価に関する調査・集計結果

DPC導入の影響評価に関する調査：集計結果

- 集計結果
- 利用上の注意
各年次報告に調査方法等の記載有り
- 統計表一覧
 - [平成25年度](#)
 - [平成24年度](#)
 - [平成23年度](#)
 - [平成22年度](#)
 - [平成21年度](#)
 - [平成20年度](#)
 - [平成19年度](#)
 - [平成18年度](#)

久保(2013)一部改編

声：「みつけるのが面倒です。まとめて掲載しているサイトはありませんか？」

Ans：「データのみをまとめた厚労省サイトはありませんが、平成18年度以降の調査公開ページへのリンクがはられているページがあります。（16年、17年調査へのリンクは掲載されていません。）」

データの収集

- 加工するのは大変?

- [研究班報告書DVDの活用](#)

- 産業医科大学公衆衛生学教室ウェブサイト



<https://sites.google.com/site/pmchuoeh/>





当教室ウェブサイト 配布しているデータ（一例）

- 過去～現在の分析
 - 加工済み厚生労働省DPC公開データ
 - H23～25年度参加病院一覧
 - 毎年変更される告示番号の突合・二次医療圏情報
 - 平成23-25年度患者総数及び救急搬送患者数
- 将来の分析
 - 地域別人口変化分析ツール
 - 各年度平均在院日数分析ツール
- <https://sites.google.com/site/pmchuoeh/>

過去～現在の分析

厚生労働省公開データ等を活用した外部環境分析

- MDC別患者数分析
- MDC別二次医療圏内シェア分析
- MDC・分類コード・手術コード別分析
 - 患者数
 - 在院日数
- 二次医療圏別患者流出入分析

Limitation

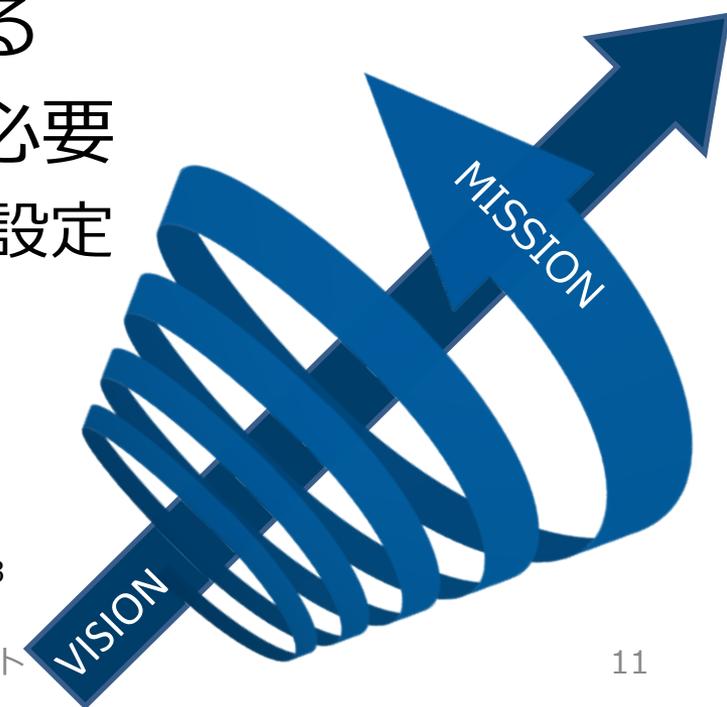
- 1つのセルが10症例未満の場合は公開されません
- 年度によって集計期間が異なります（H23以降12カ月）

医療マネジメントへの応用

- データを読む
 - グラフを見て、自院・他院の特徴を見つける
 - 特徴を整理する
 - SWOT分析
 - クロス分析(TOWS分析)
 - バランススコアカード(BSC)

ビジョンとミッション

- ビジョン：病院運営の根幹を成す考え
- ミッション：ビジョンをもって戦略的に決められた中長期的目標
 - 時代や状況によって変化する
 - それぞれは継続性・連携が必要
 - ミッション内には中間目標を設定
 - 配置・時限・評価方法を決定

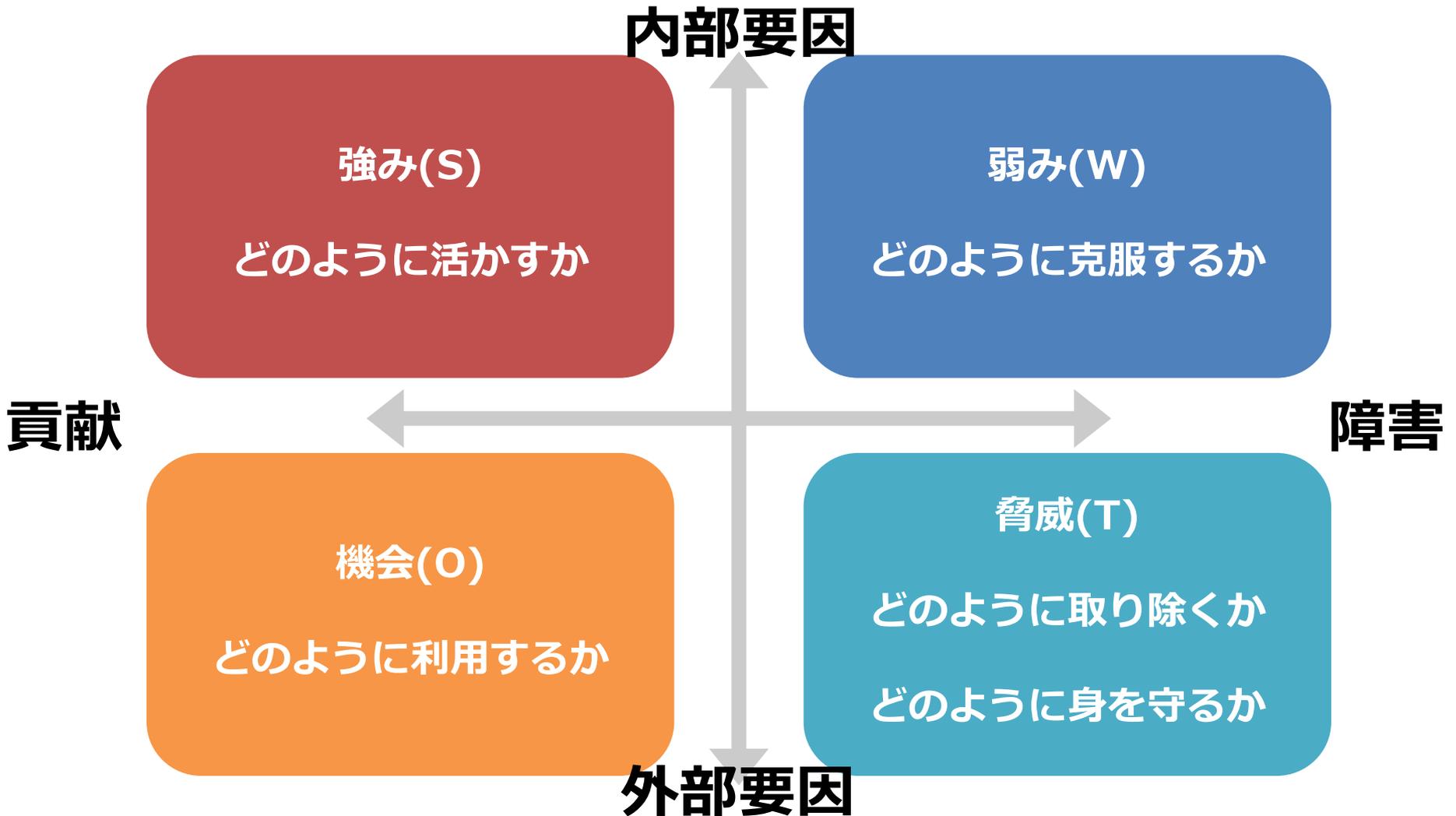


※参考図書 ジャン ドゥーソップ, 産業保健マーケティング, 2002
ジャン ドゥーソップ, 元気に働くための3つの基本, 2003

SWOT分析とは

- 強み(**S**trengths) : 目標達成に貢献する組織（個人）の特質。
- 弱み(**W**eaknesses) : 目標達成の障害となる組織（個人）の特質。
- 機会(**O**pportunities) : 目標達成に貢献する外部の特質。
- 脅威(**T**hreats) : 目標達成の障害となる外部の特質。

SWOT分析



Cross分析 (TOWS分析)

- S×O、 S×T、 W×O、 W×Tを考える
 - 各中身を戦略と呼んでいる
 - Sから2つ、 Oから1つを組み合わせて戦略を作っても良い

TOWSマトリクス

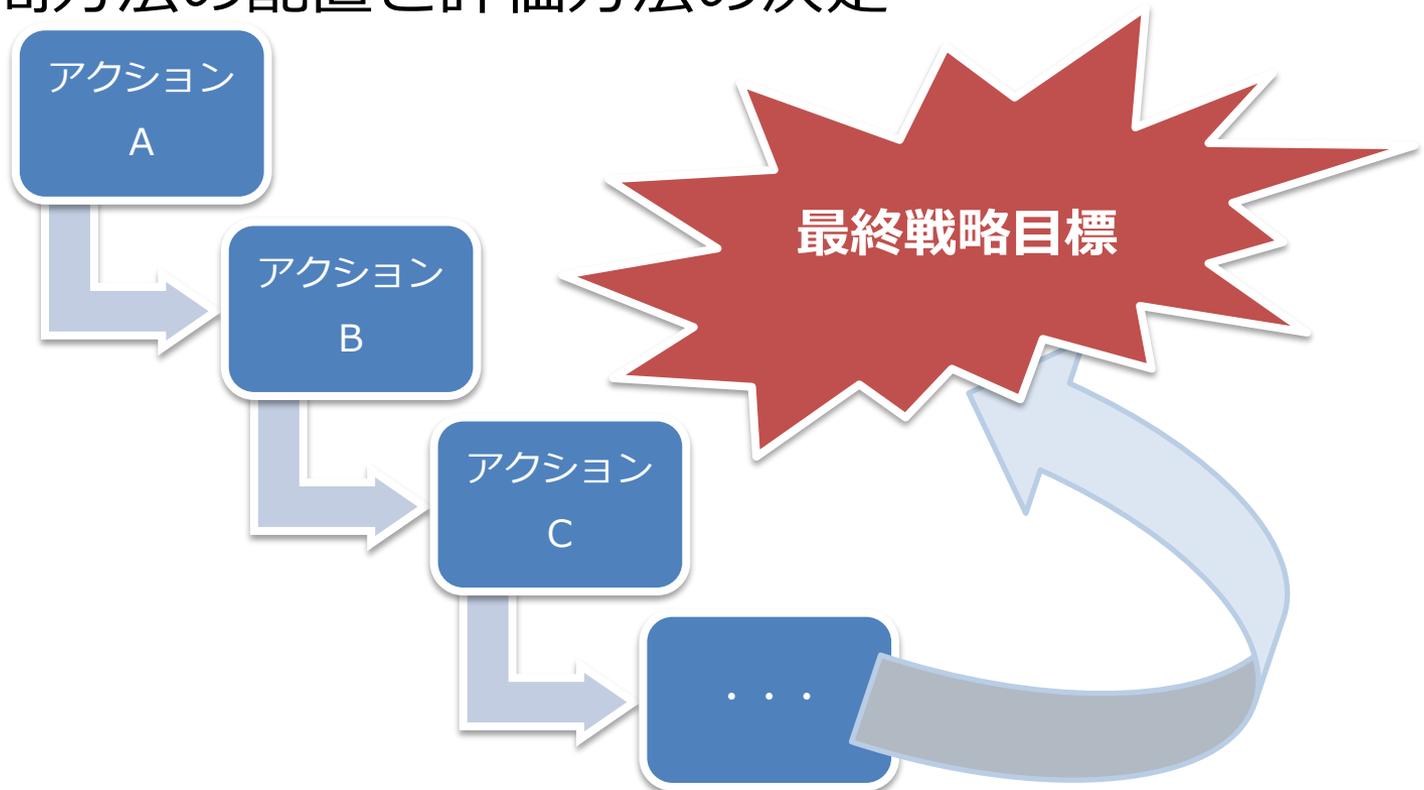
	強み (S)	弱み (W)
機会 (O)	S×O 強みと機会の最大化	W×O 弱みの最小化のために 機会を最大化
脅威 (T)	S×T 強みによる 脅威への対処	W×T 弱みと脅威の最小化

※参考文献 H. Wehrich et al., The TOWS Matrix --- A Tool for Situational Analysis, Long Range Planning, 1982

大谷(2015)改変

DPCデータを用いた経営指標

- バランス・スコアカードの考え方を採用
- 戦略から経営指標へのブレイクダウン
 - 中間方法の配置と評価方法の決定



バランス・スコアカードの 「4つの視点」



この4つの視点で戦略を分類する
各戦略はミッションとつながったものである必要がある

バランススコアカード

- TOWS分析で考えた各戦略を4つの視点で分類する
 - 財務
 - 顧客（ステークホルダー）
 - 内部業務プロセス
 - イノベーションと学習

戦略	視点
戦略 1	財務
戦略 2	顧客
戦略 3	内部
戦略 4	学習
戦略 5	内部
戦略 6	顧客
戦略 7	財務

※参考図書
柴山慎一ら, 実践 バランス・スコアカード, 2001

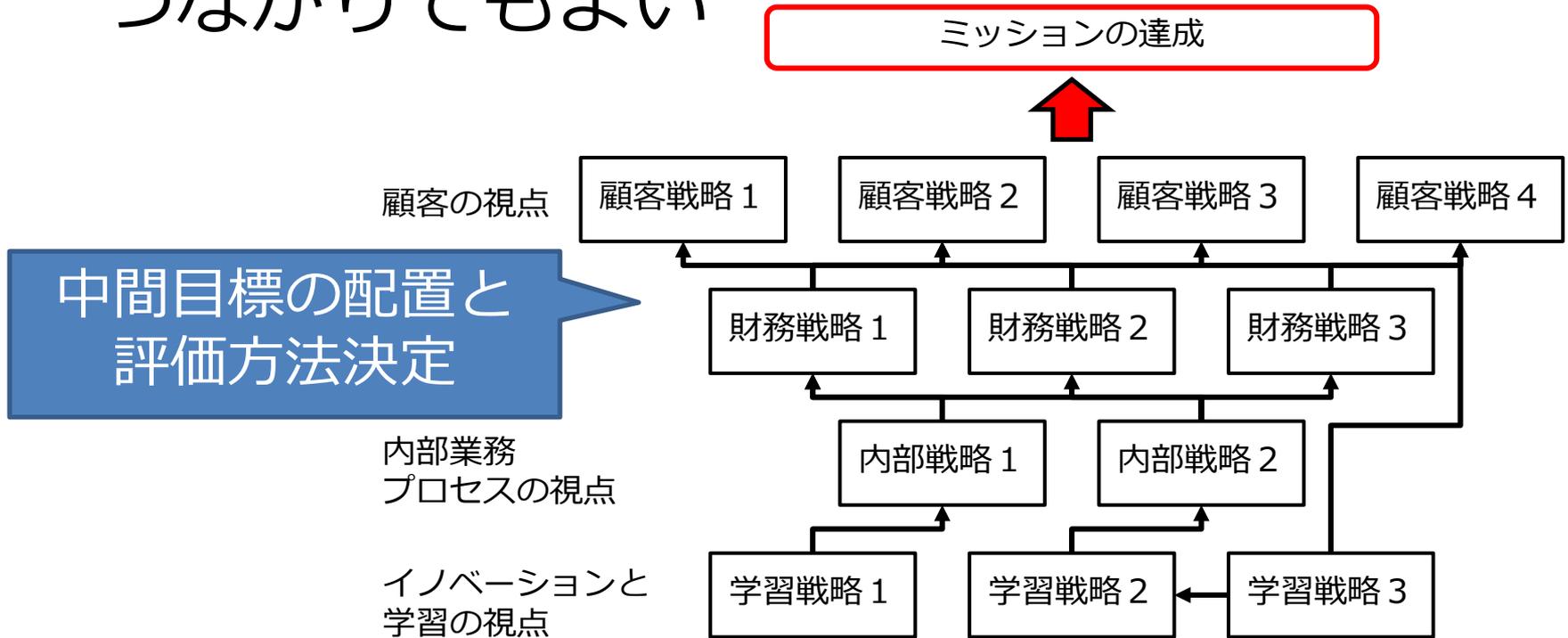
バランススコアカード

- 各戦略の評価項目と評価基準を決める
 - Key Performance Indicator (KPI) の決定
- 財務の視点
 - 成長戦略と効率化戦略 = 収益増加とコスト削減
 - 病院経営管理指標※
- 顧客の視点
 - 満足度やシェア率
 - 患者満足度や紹介率等
- 内部業務プロセスの視点
 - イノベーション・オペレーション・アフターサービス = 何を提供するのか・どう効率よく提供するか・提供後どうするか
 - 手術や処置等の種類・クリニカルパス数・再来院率
- イノベーションと学習の視点
 - 人的スキル・ITインフラ・組織風土
 - 専門資格保有率・ITシステム利用率

※参考URL <http://www.mhlw.go.jp/topics/bukyoku/isei/igyoku/igyokeiei/kannri.html>, 2月18日現在

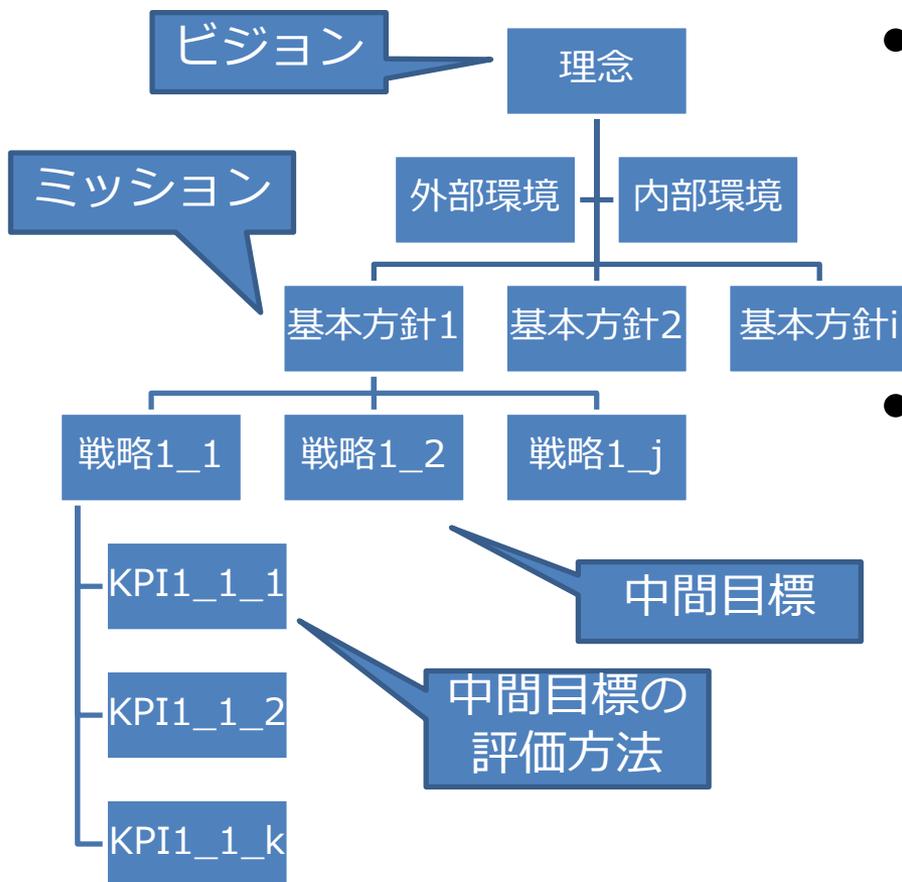
戦略マップ

- 下から全部つなげなくてもよい
- 視点を飛び越してもよいし、横だけのつながりでもよい



大谷(2015)改変

ビジョンからミッションへ



- ビジョン = 理念
 - 最終的にいきつくのは「健全な医療の提供」
- ミッション = 基本方針
 - 各医療機関のコンテクストに即して決める
 - 各地域や医療機関での分析を推奨する主たる理由