

UOEH

University of Occupational and  
Environmental Health, Japan

# DPCデータと医療マネジメント

産業医科大学 公衆衛生学教室

産業医科大学病院 医療情報部

村松 圭司

# 本日のアジェンダ

- はじめに
- DPCデータを用いた内部・外部環境分析
- DPCデータの経営戦略への応用
- まとめ

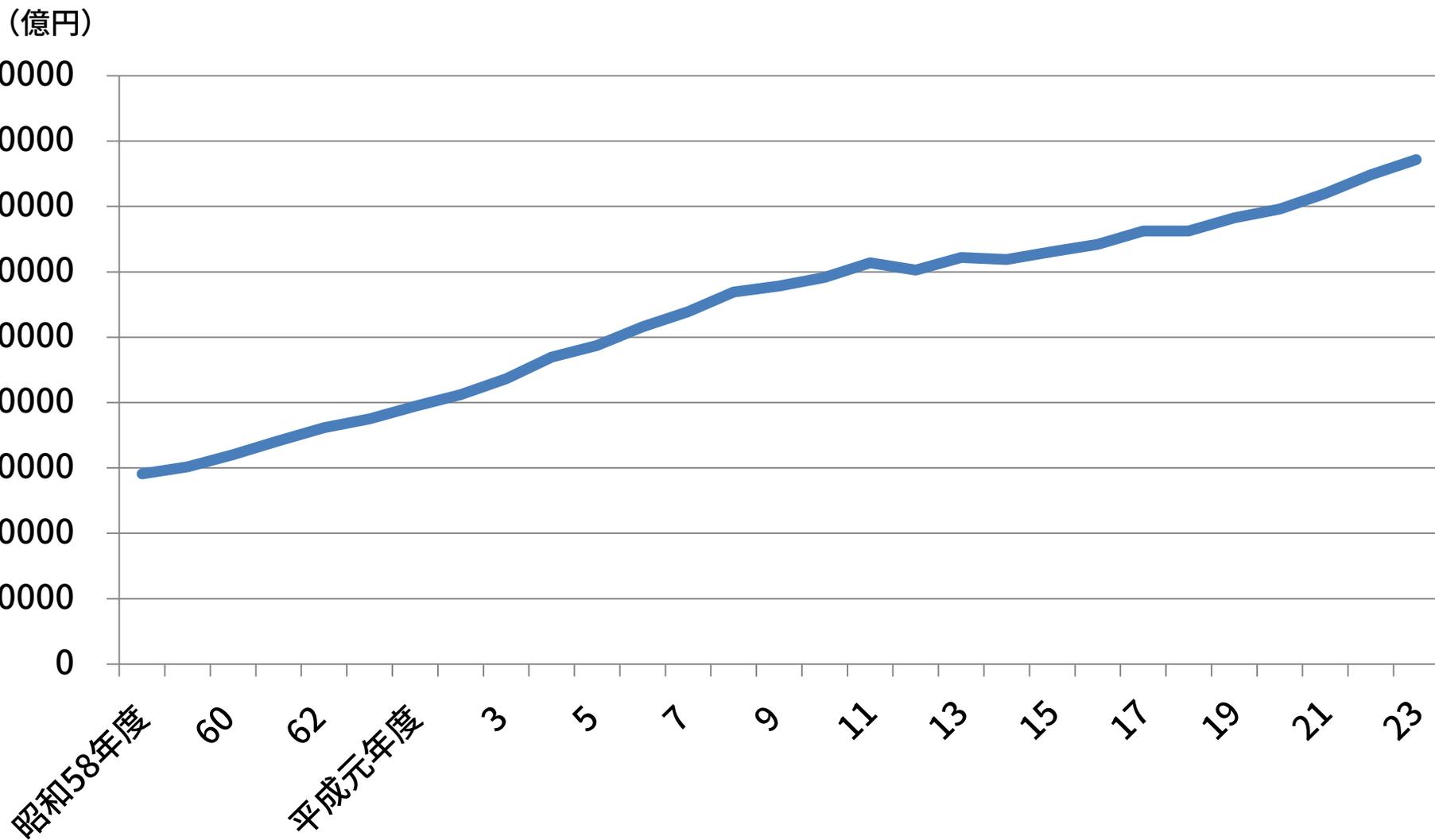


実際にDPCデータを用いて分析を行った結果  
(当日供覧)



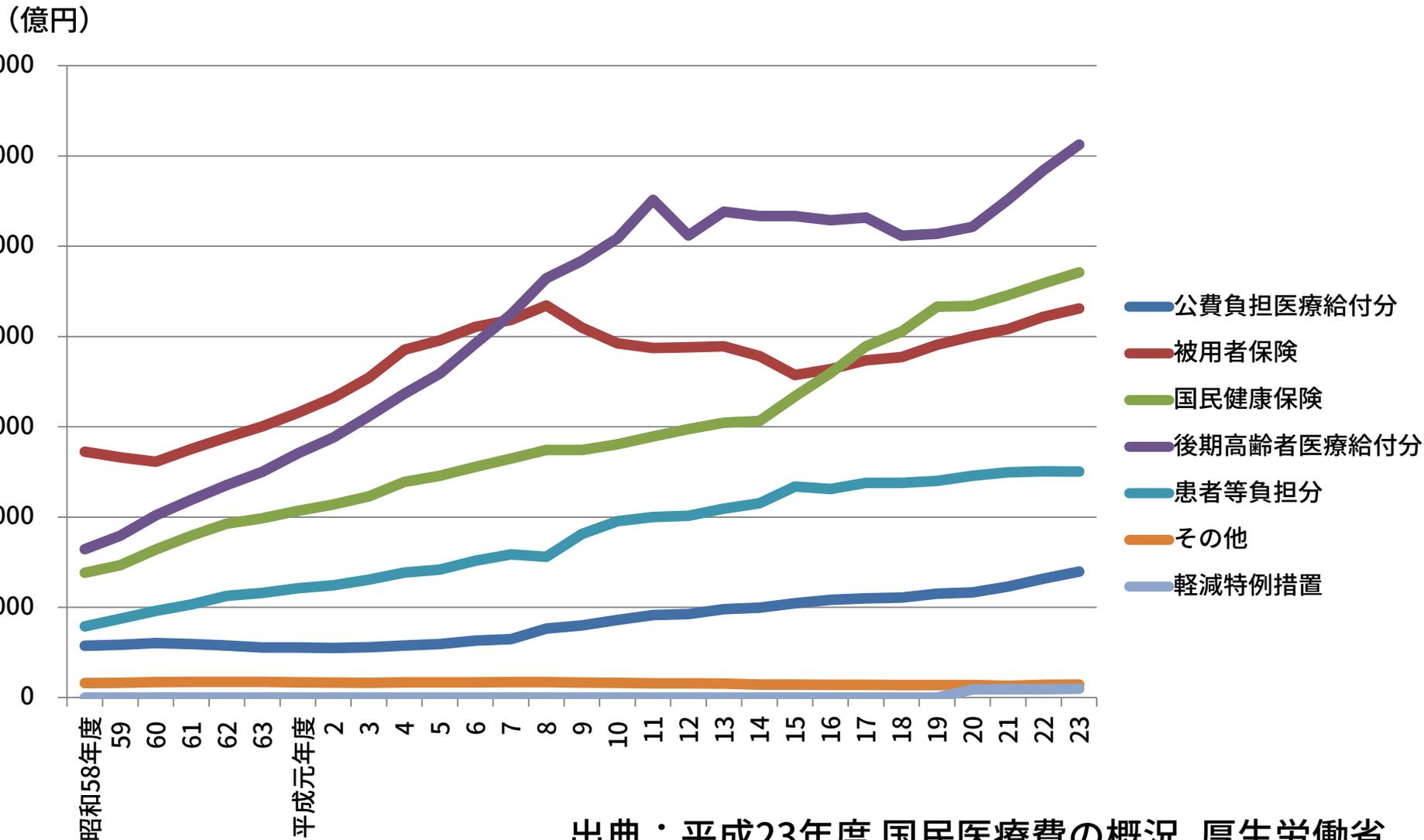
自施設での分析に役立つ教科書やツール、ウェブサイト、加工済みデータ

# 国民医療費の推移



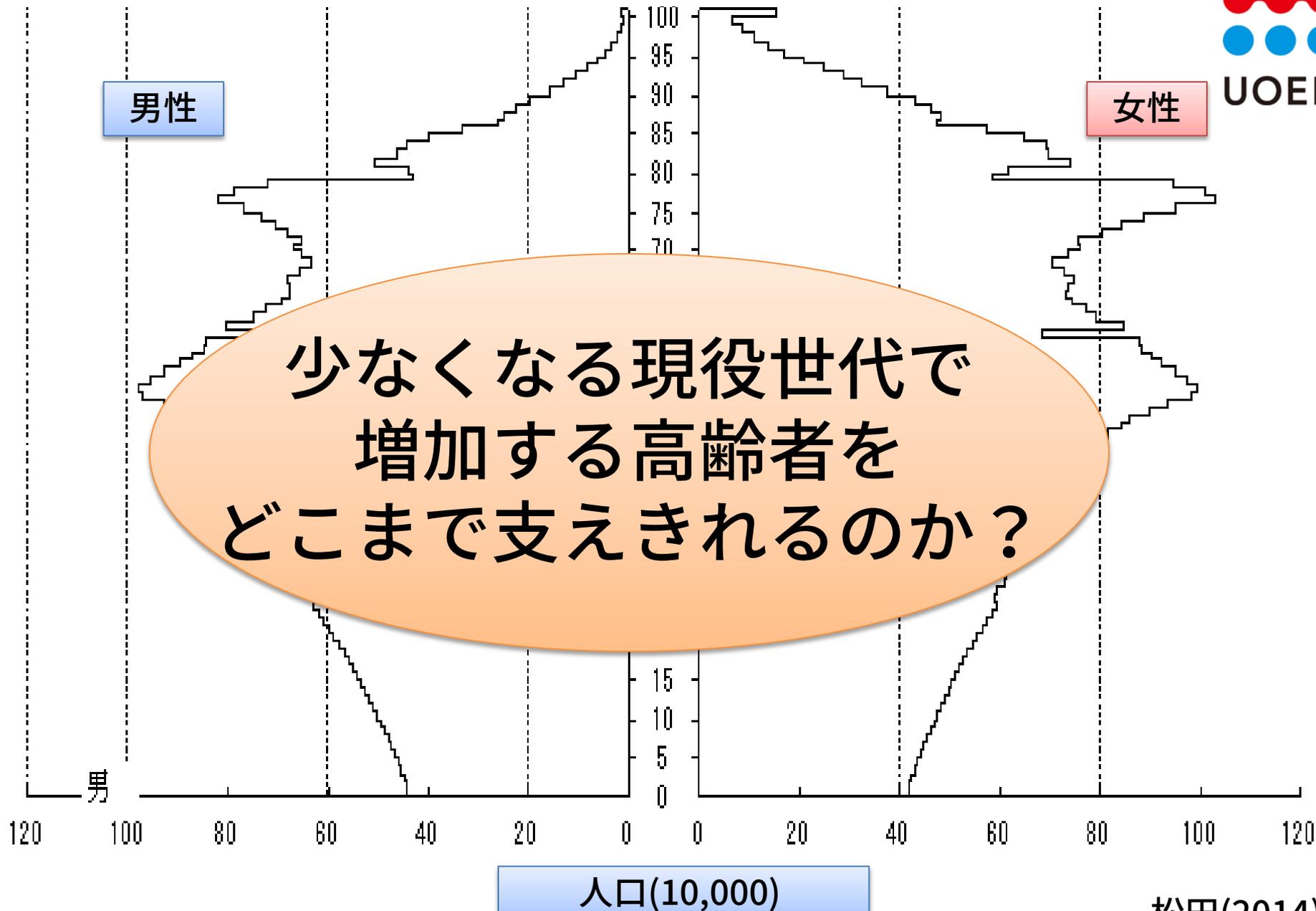
出典：平成23年度 国民医療費の概況, 厚生労働省

# 国民医療費の推移

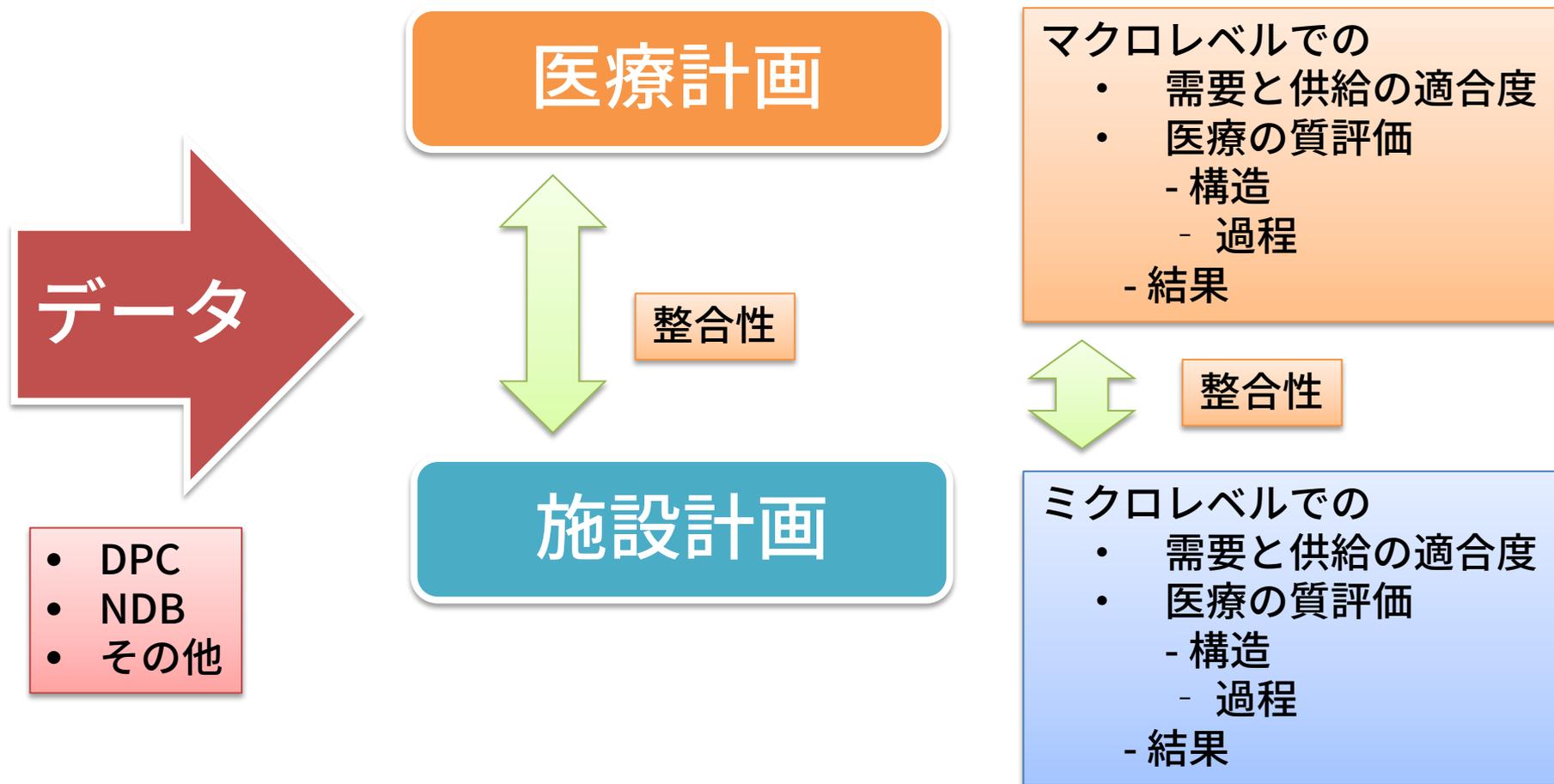


出典：平成23年度 国民医療費の概況, 厚生労働省

# 2025年の人口構造

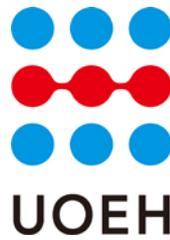


データに基づいて医療を計画し、評価し、  
そして改善していくことが求められている



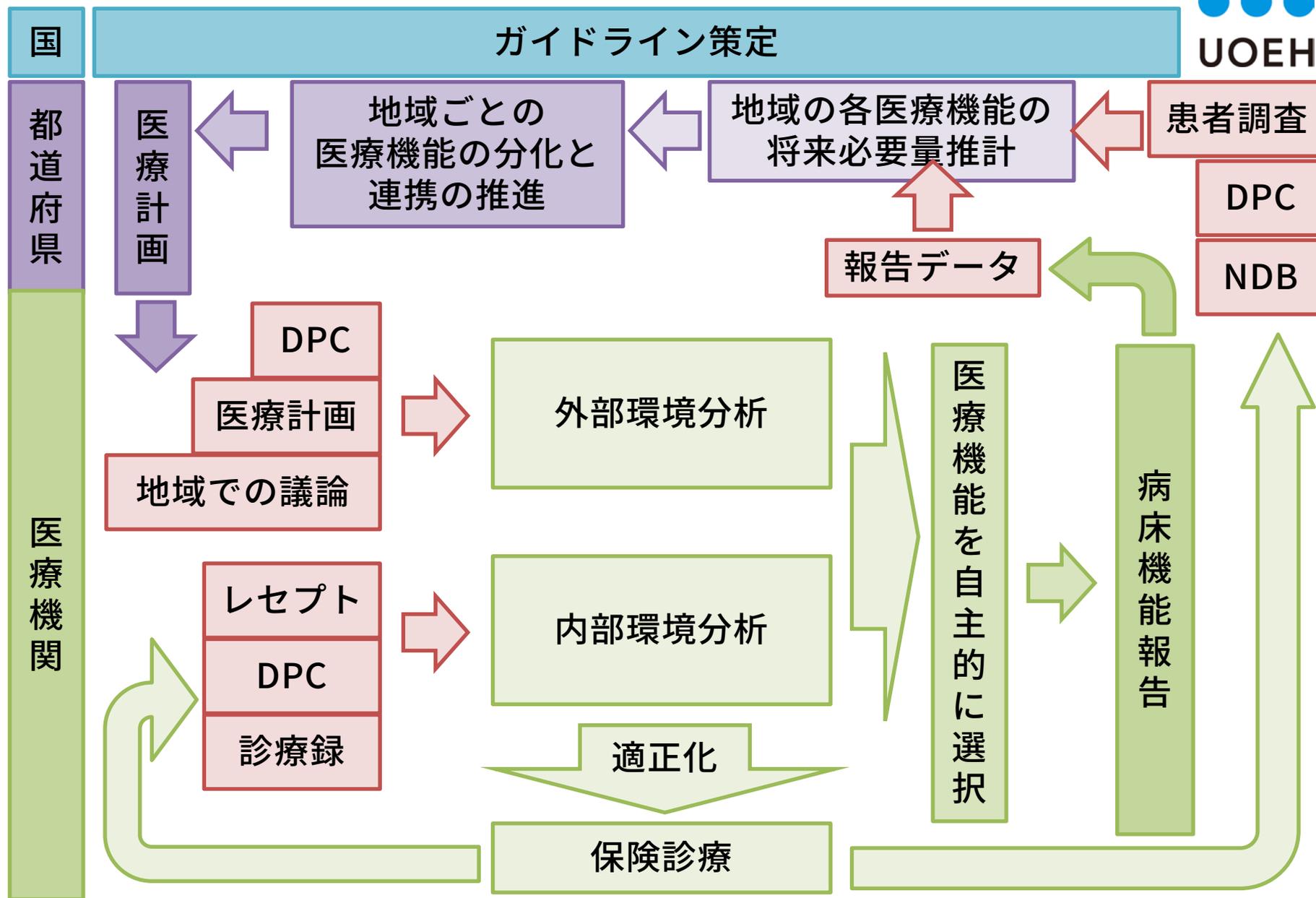
「いつも言っていることだけれど、これからの10年で魅力的な職業は統計分析になるでしょう」  
Googleのチーフエコノミスト Hal Varian氏 → 医療界も一緒では？ 松田(2014)

# 地域医療構想（ビジョン）



- 地域における各医療機能の将来必要量を推計し、地域医療構想（ビジョン）を策定する必要がある
  - 医療計画に反映
  - DPCデータ等を用いる手法は既に確立している
  - 医療機関側も同じロジックで医療機能を見える化できる
    - 同じデータを見ながら、地域の医療の在り方について議論可能

# 地域医療構想（ビジョン）と病床機能報告制度



声：「公開データのページが見つけない」  
 Ans：この順で辿れば必ず見つかります。

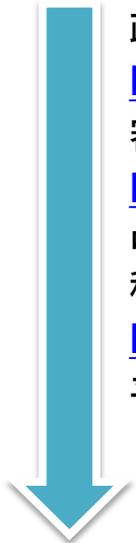


# 公開データ入手



- 平成26年度 第5回 診療報酬調査専門組織・DPC評価分科会  
<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/0000056344.html>

## ホーム



政策について

<http://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/index.html>

審議会・研究会等

<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/indexshingi.html>

中央社会保険医療協議会(中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織 (DPC評価分科会))

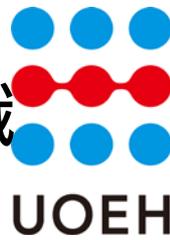
<http://www.mhlw.go.jp/stf/shingi/shingi-chuo.html?tid=128164>

平成26年度 第5回 診療報酬調査専門組織・DPC評価分科会

中央社会保険医療協議会(中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会))

回数	開催日	議題等	議事録 / 議事要旨	資料等	開催案内
平成26年 第5回	2014年9月5日 (平成26年9月5日)	1. 平成25年度DPC導入の影響評価に係る調査「入院患者調査」の結果報告について(案) 2. 医療機関群のあり方等について 3. 平成26年度特別調査(ヒアリング等)の実施について(案) 4. 医療機関別係数に係る検討課題について 5. DPC制度(DPC/PDPS)に係るこれまでの検討状況について検討結果(中間とりまとめ)(案)	議事録	資料	開催案内

# 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織 (DPC評価分科会)



第30回	2011年1月21日	1	第18回医療経済実態調査について	議事録	資料	-
第29回	2010年11月26日	1	第18回医療経済実態調査について	議事録	資料	-
第28回	2009年3月18日	-	-	議事録	資料	-
第27回	2008年2月18日	-	-	議事録	資料	-
第26回	2008年1月28日	-	-	議事録	資料	-
第25回	2008年11月19日	-	-	議事録	資料	-
第24回	2008年7月9日	-	-	議事録	資料	-
第23回	2007年10月26日	-	-	議事録	資料	-
第22回	2007年2月28日	-	-	議事録	資料	-
第21回	2007年1月17日	-	-	議事録	資料	-
第20回	2006年11月22日	-	-	議事録	資料	-
第19回	2006年6月21日	-	-	議事録	資料	-
第18回	2006年11月2日	-	-	議事録	資料	-
第17回	2006年3月16日	-	-	議事録	資料	-
第16回	2006年3月9日	-	-	議事録	資料	-
第15回	2006年3月16日	-	-	議事録	資料	-
第14回	2006年1月26日	-	-	議事録	資料	-
第13回	2006年1月26日	-	-	議事録	資料	-

[ページの先頭へ戻る](#)

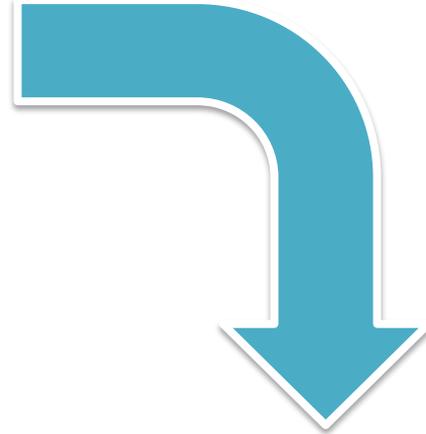
## 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(手術に係る施設基準等調査分科会)

回数	開催日	議題等	議事録/ 議事要旨	資料等	開催案内
-	2007年7月26日	-	-	資料	開催案内
-	2007年2月21日	-	議事録	資料	-
-	2006年9月13日	-	議事録	資料	-
-	2006年7月31日	-	議事録	資料	-

[ページの先頭へ戻る](#)

## 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会)

回数	開催日	議題等	議事録/ 議事要旨	資料等	開催案内
平成24年度 第6回	2012年11月6日	-	-	-	開催案内 New 10月23日
平成24年度 第5回	2012年6月21日	1. 地域医療指数・体制評価指数の確認手順について(案) 2. 基準係数・機能評価係数②の次回改定に係る基本方針と今後の検討課題(案) 3. DPC導入の影響評価に関する調査結果について	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第4回	2012年7月27日	1. 外来診療に係るデータの提出について 2. 基準係数・機能評価係数②の次回改定対応に係る基本方針と今後の検討課題について(案)	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第3回	2012年6月20日	1. DPC制度に関する今後の検討方針について(検討課題とスケジュールの整理)(案) 2. DPC/FDPSの基準係数について 3. 基準係数・機能評価係数②の次回改定に向けた評価手法等に係る論点(案)	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第2回	2012年5月28日	1. DPC制度に係る今後の検討について(案) 2. 平成24年度におけるDPCに関する調査(案) 3. DPCデータ提出の現状について	議事録	資料	開催案内
平成24年度 第1回	2012年4月25日	1. 平成24年度診療報酬におけるDPC制度(DPC/FDPS)の対応について DPC/FDPS(急性期入院医療の診断群分類に基づく定額報酬算定制度)の見直し ・平成24年度診療報酬改定の概要(DPC制度関連部分) ・平成24年度診療報酬改定におけるDPC制度(DPC/FDPS)の対応について(概要) ・DPC制度(DPC/FDPS)に係る医療機関の手続き等について(案) ・平成24年度におけるDPC制度(DPC/FDPS)の対応について(補足事項) 2. 今後の検討課題について	議事録	資料	開催案内



[ページの先頭へ戻る](#)

## 中央社会保険医療協議会

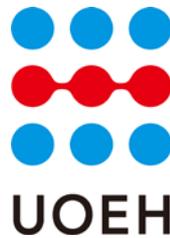
- ① 中央社会保険医療協議会 New 10月16日
- ② 中央社会保険医療協議会総会 New 10月22日
  - ③ 中央社会保険医療協議会と介護給付費分科会との打ち合わせ会
- ③ 中央社会保険医療協議会全員懇談会
- ④ 中央社会保険医療協議会薬価専門部会
- ⑤ 中央社会保険医療協議会保険医療材料専門部会
- ⑥ 中央社会保険医療協議会費用対効果評価専門部会
- ⑦ 中央社会保険医療協議会診療報酬改定結果検証部会
- ⑧ 中央社会保険医療協議会診療報酬基本問題小委員会 New 10月22日
- ⑨ 中央社会保険医療協議会調査実施小委員会
- ⑩ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(手術に係る施設基準等調査分科会)
- ⑪ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(DPC評価分科会)
- ⑫ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(慢性期入院評価分科会)
- ⑬ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(入院医療等の調査・評価分科会)
- ⑭ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療技術評価分科会)
- ⑮ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療機関のコスト調査分科会)
- ⑯ 中央社会保険医療協議会診療報酬調査専門組織(医療機関等における消費税負担に関する分科会)

会議録は膨大で、第何回資料に公開データがあるか一目ではわからない。 久保(2013)一部改編

# DPC導入の影響評価に関する調査：集計結果



[http://www.mhlw.go.jp/bunya/iryohoken/database/sinryo/dpc\\_b.html#link02](http://www.mhlw.go.jp/bunya/iryohoken/database/sinryo/dpc_b.html#link02)



## ホーム

- > [政策について](#)
- > [分野別の政策一覧](#)
- > [健康・医療](#)
- > [医療保険](#)
- > [医療保険データベース](#)
- > [DPC導入の影響評価に関する調査](#)
- > [集計結果](#)



文字サイズの変更  標準  大  特大

ご意見募集やパブリックコメントはこ

テーマ別に探す  報道・広報  **政策について**  厚生労働省について  統計情報・白書  所管の法令等

[ホーム](#) > [政策について](#) > [分野別の政策一覧](#) > [健康・医療](#) > [医療保険](#) > [医療保険データベース](#) > [DPC導入の影響評価に関する調査](#) > [集計結果](#)

## DPC導入の影響評価に関する調査：集計結果

- 集計結果
- 利用上の注意  
各年次報告に調査方法等の記載有り
- 統計表一覧
- 【年次報告】  
「DPC導入の影響評価に関する調査結果及び評価」最終報告概要
  - [平成23年度](#)
  - [平成22年度](#)
  - [平成21年度](#)
  - [平成20年度](#)
  - [平成19年度](#)
  - [平成18年度](#)

声：「みつけるのが面倒です。まとめて掲載しているサイトはありませんか？」

Ans：「データのみをまとめた厚労省サイトはありませんが、平成18年度以降の調査公開ページへのリンクがはられているページがあります。（16年、17年調査へのリンクは掲載されていません。）」

（※H24・25年度は現時点ではリンクなし）

# データの収集

- 加工するのは大変？
  - 研究班報告書DVDの活用
  - 産業医科大学公衆衛生学教室ウェブサイト

 <https://sites.google.com/site/pmchuoeh/>



# 当教室ウェブサイト 配布しているデータ（一例）



- 過去～現在の分析
  - 加工済み厚生労働省DPC公開データ
  - H23~25年度参加病院一覧
    - 毎年変更される告示番号の突合・二次医療圏情報
- 将来の分析
  - 地域別人口変化分析ツール

# 過去～現在の分析

## 厚生労働省公開データ等を活用した外部環境分析

- MDC別患者数分析
- MDC・分類コード・手術コード別分析
  - 患者数
  - 在院日数
- MDC別二次医療圏内シェア分析

# 将来の分析

## 地域別将来人口・患者数推計

- 社会保障人口問題研究所 将来推計人口
  - <http://www.ipss.go.jp/syoushika/tohkei/Mainmenu.asp>
- 平成23年 患者調査
  - <http://www.mhlw.go.jp/toukei/saikin/hw/kanja/10syoubyo/>
- 各都道府県の有病率が将来も変化しないと仮定
- 将来人口推計に有病率を掛け合わせ患者数を推計

# SWOT分析とは

- 強み(Strengths)：目標達成に貢献する組織（個人）の特質。
- 弱み(Weaknesses)：目標達成の障害となる組織（個人）の特質。
- 機会(Opportunities)：目標達成に貢献する外部の特質。
- 脅威(Threats)：目標達成の障害となる外部の特質。



内部要因

強み(S)  
どのように活かすか

弱み(W)  
どのように克服するか

貢献

機会(O)  
どのように利用するか

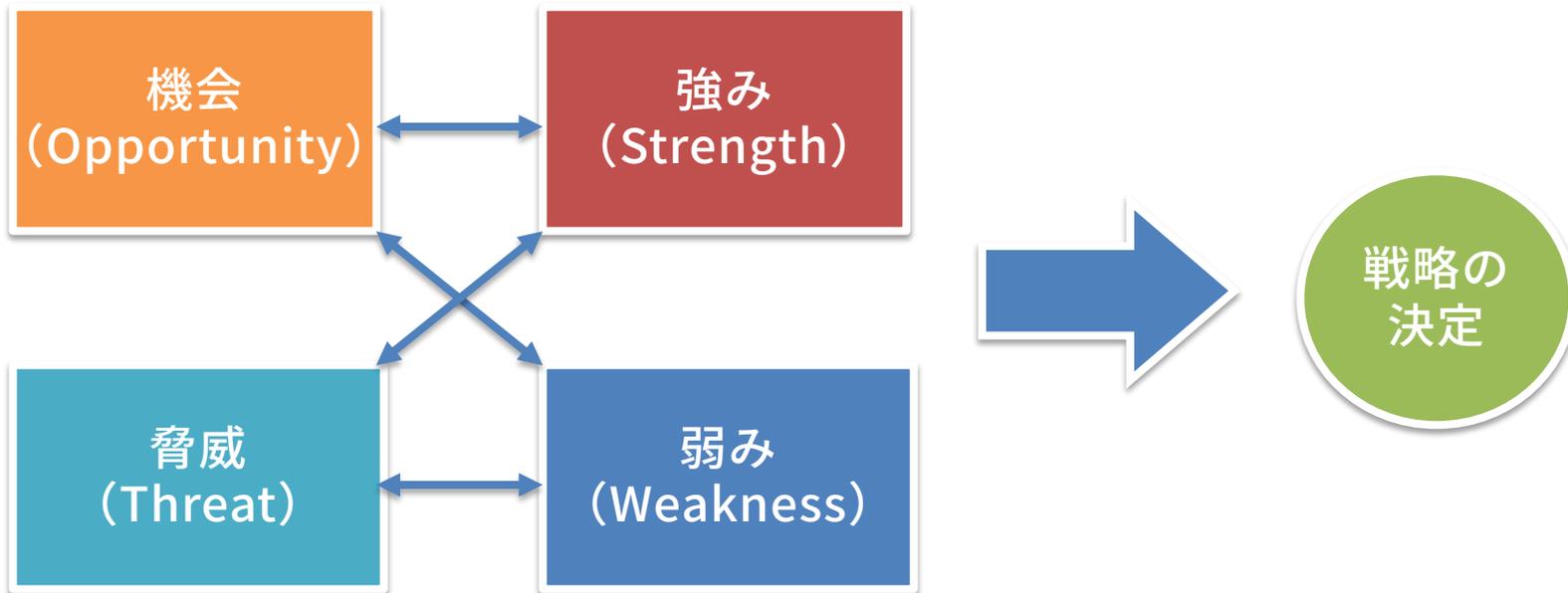
障害

脅威(T)  
どのように取り除くか  
どのように身を守るか

外部要因

# クロス分析

- 「強み」「弱み」「機会」「脅威」をクロスさせ対応すべき課題を抽出する



# クロス分析の方法

O

①…, ②…, ③…, …

T

①…, ②…, ③…, …

S

①…,  
②…,  
③…,  
…

「強み」によって「機会」  
を最大限に活用するために  
取り組むべきことは何か？

「強み」によって「脅威」によ  
る悪影響を回避するために取り  
組むべきことは何か？

W

①…,  
②…,  
③…,  
…

「弱み」によって「機会」  
を逃さないために取り組む  
べきことは何か？

「弱み」と「脅威」により最悪  
の結果となることを回避するた  
めに取り組むべきことは何か？

# データを活用した地域医療・地域包括ケア計画の策定手順



(1) DPCデータを用いた救急医療とがん診療の提供体制の把握

(2) NDBを用いた医療圏内患者の受療圏の把握及び地域医療指標の評価（DPC別、年齢階級別）

(3) GISによる分析

(4) 隣接医療圏のデータとの連結分析

(6) 人口学的分析

(5) 介護保険関連データとの連結分析

(7) 領域ごと（救急医療、がん診療、周産期、高齢者医療介護、連携など）の自医療圏における医療提供体制の評価と課題抽出

(8) 関係者による議論  
（公開討議を含む。必要に応じてアンケート実施）

(9) 領域ごと（救急医療、がん診療、周産期、高齢者医療介護、連携など）の自医療圏における医療提供体制の具体案と実行計画の立案

(10) 地域医療・地域包括ケア計画への反映